



## سازمان جهاد کشاورزی استان زنجان

معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی

# برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان

(مساله کلیدی : توسعه کشت در محیط های کنترل شده)



آذر ماه ۱۴۰۱



## بخش اول

پایش برنامه های پنجم و ششم توسعه

مساله کلیدی

توسعه کشت در محیط های کنترل شده



## • مقدمه

بخش کشاورزی همواره به عنوان یکی از بخش های مهم اقتصادی کشور بوده و دارای اهمیت ویژه ای است. این بخش ضمن مشارکت در ایجاد اشتغال، تولید ناخالص ملی، تأمین مواد اولیه صنایع مختلف و تأمین ارز خارجی نقش مهمی در تأمین امنیت غذایی جامعه و ایجاد بازار مصرف برای تولیدات سایر بخش ها دارد. به اعتقاد اغلب کارشناسان توسعه، رشد و توسعه بخش کشاورزی پیش شرط توسعه اقتصادی کشور می باشد. در استان زنجان، نقش و اهمیت بخش کشاورزی به مرتب بیشتر و حیاتی تر است، چراکه جمعیت نسبی ساکن در مناطق روستایی و سهم شاغلان بخش کشاورزی استان بالاتر از متوسط کشوری می باشد. علاوه بر این سهم ارزش افزوده بخش کشاورزی در تولید ناخالص داخلی استان و سهم درآمدهای حاصل از فعالیت های کشاورزی در درآمد خانوارهای روستایی قابل توجه بوده و چنانچه بخش کشاورزی به هر دلیل (از جمله عدم توجه کافی به این بخش) توانایی لازم را برای انجام وظایف خود در فرایند توسعه نداشته باشد، کل اقتصاد استان با مشکل جدی مواجه خواهد شد.

## ۱- بررسی عملکرد گذشته و تبیین وضع موجود

### ۱-۱- توصیف، تحلیل و تبیین وضع موجود

استان زنجان با وسعت ۲۲۱۶۴ کیلومتر مربع در منطقه شمال غرب ایران قرار داشته و حدود ۱/۳۴ درصد از مساحت کل کشور را به خود اختصاص داده است. این در حالی است که سهم این استان از کل اراضی زیر کشت کشور بیش از ۳/۶ درصد می باشد. بر اساس آمار و اطلاعات رسمی به همین میزان یعنی حدود ۱/۳ درصد از جمعیت کشور نیز در این استان زندگی می کنند.

در استان زنجان انواع محصولات و فرآوردهای کشاورزی توسط قریب به ۹۶ هزار بهره بدار تولید می گردد. بر اساس آخرین آمارهای سازمان جهاد کشاورزی استان، در سال زراعی ۱۴۰۰ - ۱۳۹۹ قریب به دو و نیم میلیون تن انواع محصولات کشاورزی در استان زنجان تولید شده است. محصولات عمده زراعی استان را گندم، جو، نباتات علوفه ای، حبوبات، سبزی زمینی، گوجه فرنگی و پیاز و محصولات عمده با غی استان را انگور، زیتون، سبزی و زردآلو تشکیل می دهند.

اگرچه حدود ۷۰ درصد اراضی کشاورزی استان زنجان به صورت دیم کشت می شود ولی این استان به دلیل برخورداری از اراضی آبی زراعی به میزان ۱۰۷ هزار هکتار و اراضی با غی به میزان ۸۳ هزار هکتار (با سطح بارور قریب به ۶۱ هزار هکتار) در تولید محصولات آبی نظیر سبزی زمینی، پیاز، لوبيا، زیتون، انگور، سبزی و زردآلو دارای مزیت طبیعی بوده و مقام اول تا هفتم کشور را دارا است. بیش از ۳۵ درصد زیتون، نزدیک ۱۵ درصد لوبيا و ۷ درصد پیاز و عدس کشور در استان زنجان تولید می شود.

براساس آمارهای سازمان جهاد کشاورزی استان در سال زراعی ۱۴۰۰ - ۱۳۹۹ قریب به ۶۷۰۰ هکتار از اراضی آبی استان به کشت محصولات سبزی و جالیزی اعم از گوجه فرنگی، خیار، فلفل، سبزیجات برگی و ... (به استثنای سبز زمینی، پیاز، سیر، هندوانه و خربزه) اختصاص یافته است که این اراضی ظرفیت مناسبی را برای تخصیص درصدی از آنها جهت احداث گلخانه ها فراهم می سازد.

در همین راستا و در طول سال های اخیر ارتقا ارتفای توان تولید در بخش کشاورزی، حرکت در راستای تأمین امنیت غذایی، مقابله با تاثیر نامطلوب پدیده های خشکسالی و سرمادگی، مقابله با بحران کم آبی، کاهش هزینه های تولید و بالا بردن سطح اشتغال در بخش ضمن شناسائی مناطق مستعد اقدام به توسعه کشت در محیط های کنترل شده گردیده است بطوریکه در پایان سال ۱۴۰۰، تعداد ۲۰۱ باب گلخانه با سطحی معادل ۳۳/۶ هکتار در سطح استان احداث شده، که این سطح منجر به اشتغال قریب به ۳۵۰ نفر به طور مستقیم گردیده است.

میزان تولید محصولات گلخانه ای استان در سال ۱۴۰۰ قریب به ۴۵۵۸ تن شامل انواع محصولات گلخانه ای نظیر توت فرنگی، گوجه فرنگی، خیار، فلفل، انواع سبزیجات، نهال و نشاء با ارزشی بالغ بر ۶۸۳/۵ میلیارد ریال می باشد؛ که با هوشمندسازی سطح تولید (تولید در سطوح مختلف طبقاتی گلخانه ها) این میزان تولید تا ۳ برابر قابل افزایش می باشد.



## جدول (۱): وضعیت تولید و اشتغال بخش کشاورزی استان زنجان

اشغال (سال ۱۴۰۰)			تولید (سال ۱۴۰۰) - میلیارد ریال		
۹۶ هزار نفر	استان	بخش کشاورزی	۱۲۲,۴۱۷	استان زنجان	ارزش افزوده بخش کشاورزی
۳۸۲۷ هزار نفر	کل کشور		۷,۵۴۷,۶۴۳	کل کشور	
% ۲/۵	سهم استان از کشور		۱/۶۲	سهم استان از کشور (درصد)	
۳۴۹ هزار نفر	کل شاغلین استان	تولید ناخالص داخلی استان به قیمت جاری			
% ۲۷/۴	سهم بخش کشاورزی از کل اشتغال استان	سهم بخش کشاورزی از تولید ناخالص داخلی استان			
% ۰/۱۰	سهم گلخانه های استان از کل اشتغال استان	سهم تولیدات گلخانه ای از تولید ناخالص داخلی استان			
% ۰/۳۶	سهم گلخانه های استان از کل اشتغال بخش کشاورزی استان	سهم تولیدات گلخانه ای از تولید ناخالص بخش کشاورزی استان			

مأخذ: سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان - مرکز آمار ایران  
 براساس داده های جدول (۱)- بخش کشاورزی در اقتصاد استان زنجان سهم و نقش مهمی دارد. به نحوی که ۱۴/۰۶ درصد تولید ناخالص داخلی استان از این بخش حاصل شده و حدود ۲۷/۴ درصد نیروی کار استان در این بخش مشغول فعالیت هستند (برآورد سال ۱۴۰۰).

## ۱-۱-۱-وضعیت موضوع کلیدی توسعه کشت در محیط های کنترل شده

در این قسمت وضعیت توسعه کشت در محیط های کنترل شده استان زنجان و شهرستان های تابعه در دوره ۱۴۰۰-۱۳۹۰ به طور خلاصه مورد بررسی قرار می گیرد. اطلاعات شاخص مذکور در جدول (۲) الی (۳) و نمودارهای مربوطه ارائه گردیده است.

## جدول (۲): عملکرد توسعه کشت در محیط های کنترل شده استان زنجان در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰

رشد متوسط برنامه ششم ۹۵-۱۴۰۰	سال های برنامه ششم						رشد متوسط برنامه پنجم ۹۰-۹۴	سال های برنامه پنجم					واحد	عنوان موضوع کلیدی
	۱۴۰۰	۹۹	۹۸	۹۷	۹۶	۹۵		۹۶	۹۳	۹۲	۹۱	۹۰		
۱۱/۰۴	۳۳/۶	۳۱/۰۷	۲۸/۱۴	۲۴/۷۱	۲۲/۹۵	۱۹/۹	۶۰/۹۷	۱۷/۱۲	۱۵/۲۱	۹/۴۲	۵/۹۴	۲/۵۵	هکتار	توسعه کشت در محیط های های کنترل شده

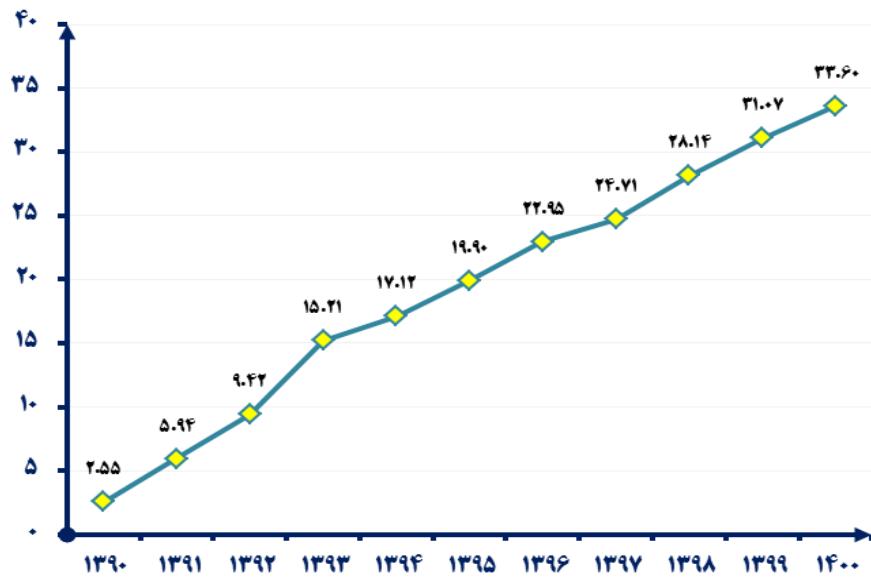
مأخذ: وزارت جهاد کشاورزی، دفتر آمار و فناوری اطلاعات (سال های مختلف)

- سازمان جهاد کشاورزی استان زنجان

- محاسبات گزارش



## نمودار (۱)- روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده استان زنجان در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ ( هکتار )



نمودار (۱) که بر اساس اطلاعات جدول (۲) ترسیم شده است روند توسعه گلخانه های استان زنجان را طی دوره ۱۴۰۰-۱۳۹۰ نشان می دهد.

بر اساس اطلاعات موجود و نمودار فوق، با وجود کاهش بارندگی ها، بروز و تشدید پدیده خشکسالی در سالهای اخیر میزان توسعه گلخانه ها در طول برنامه پنجم و ششم رشد افزایشی داشته که به ترتیب متوسط رشدی معادل ۶۰/۹۷٪ و ۱۱/۰۴٪ را نشان می دهد.

جدول (۳): عملکرد توسعه کشت در محیط های کنترل شده استان زنجان در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ به تفکیک شهرستانهای تابعه

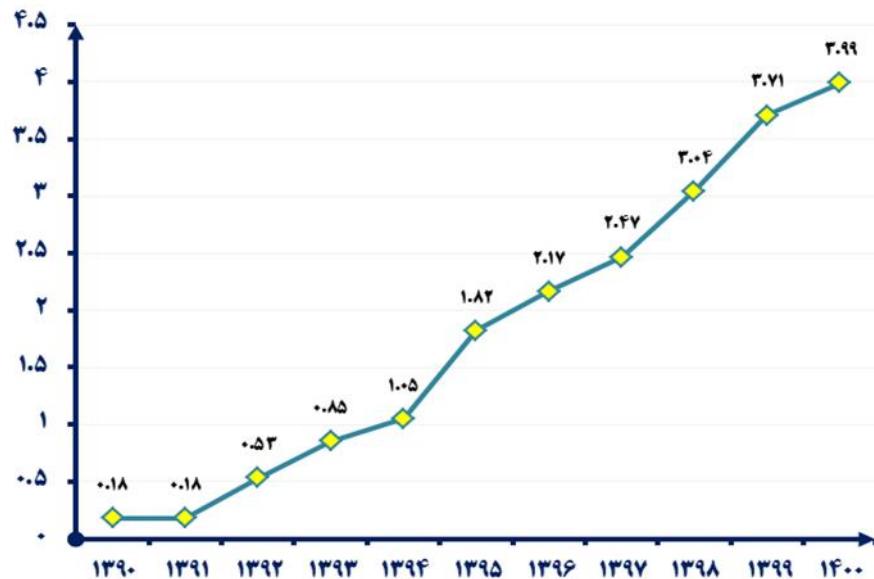
استان / شهرستان	سال های برنامه ششم						ردیف	سال های برنامه پنجم					واحد							
	۹۶	۹۵	۹۴	۹۳	۹۲	۹۱		۹۶	۹۵	۹۴	۹۳	۹۲								
استان	۱۴۰۰	۹۹	۹۸	۹۷	۹۶	۹۵	۱۱/۰۴	۳۳/۶	۳۱/۰۷	۲۸/۱۴	۲۴/۷۱	۲۲/۹۵	۱۹/۹	۶۰/۹۷	۱۷/۱۲	۱۵/۲۱	۹/۴۲	۵/۹۴	۲/۵۵	هکتار
ابهر	۹۰/۹۷	۳/۹۹	۳/۷۱	۳/۰۴	۲/۴۷	۲/۱۷	۱/۸۲	۵۵/۵۱	۱/۰۵	۰/۸۵	۰/۵۳	۰/۱۸	۰/۱۸	۰/۱۸	۰/۱۸	۰/۱۸	۰/۱۸	۰/۱۸	۰/۱۸	هکتار
ایجرود	۱۴/۶۳	۰/۶۵	۰/۶۵	۰/۶۵	۰/۳۳	۰/۳۳	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هکتار
خذابنده	۱۹/۳۳	۲/۶۲	۲/۰۲	۲/۰۲	۲/۰۲	۱/۷۲	۱/۰۸	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هکتار
خرمده	-	۰/۲۸	۰/۲۸	۰	۰	۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هکتار
زنجان	۵/۹۹	۲۱/۳۲	۱۹/۹۷	۱۸/۴۸	۱۷/۱۹	۱۶/۹	۱۵/۹۳	۶۰/۰۰	۱۴/۵۵	۱۲/۸۴	۸/۴۷	۵/۶۱	۲/۲۲	۲/۲۲	۲/۲۲	۲/۲۲	۲/۲۲	۲/۲۲	۲/۲۲	هکتار
سلطانیه	-	۰/۲۹	۰/۲۹	۰	۰	۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هکتار
طارم	۴۳/۲۷	۴/۴۵	۴/۱۵	۳/۹۵	۲/۷۰	۱/۸۳	۰/۷۴	۴۸/۹۱	۰/۷۴	۰/۷۴	۰/۴۲	۰/۱۵	۰/۱۵	۰/۱۵	۰/۱۵	۰/۱۵	۰/۱۵	۰/۱۵	۰/۱۵	هکتار
ماهنشان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هکتار

مأخذ: - وزارت جهاد کشاورزی، دفتر آمار و فناوری اطلاعات (سال های مختلف)

- سازمان جهاد کشاورزی استان زنجان - محاسبات گزارش



نمودار (۲) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان ایجرود در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ ( هکتار )



در نمودار (۲) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان ایجرود از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان ایجرود بعنوان دومین شهرستان بزرگ استان، بعلت قرار گرفتن در جاده ترانزیت و نزدیکی به پایتخت و داشتن شرایط آب و هوایی مناسب تر و معتدل تر نسبت به سایر شهرستان ها رتبه دوم توسعه استان در زمینه گلخانه ها را با مساحتی معادل  $\frac{۳}{۹۹}$  هکتار دارا می باشد به نحوی که در طول برنامه پنجم و ششم، رشدی معدل  $۵۵/۵۱$  درصد و  $۱۶/۹۷$  درصد را نشان می دهد.

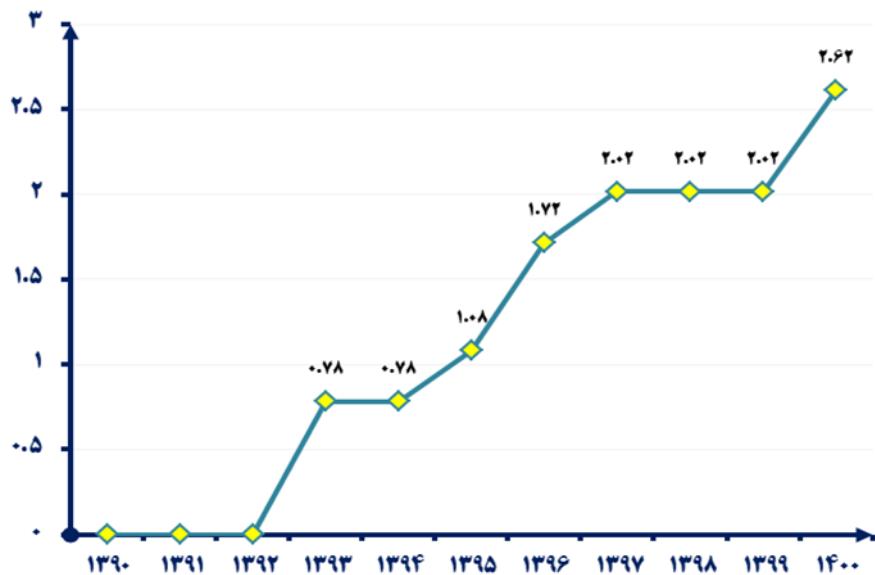
نمودار (۳) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان ایجرود در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ ( هکتار )



در نمودار (۳) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان ایجرود از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان ایجرود به دلیل دور بودن از جاده ترانزیت، برخورداری از شرایط آب و هوایی نیمه خشک و سردسیری و کمبود منابع آبی برای توسعه باغات در زمینه توسعه گلخانه ها نیز دارای محدودیت می باشد. لیکن علیرغم همه این محدودیت ها، میزان توسعه گلخانه ها در این شهرستان در طول برنامه پنجم ساله ششم با رشد متوسط  $۱۴/۶۳$  درصد معادل  $۳$  هکتار بوده است.

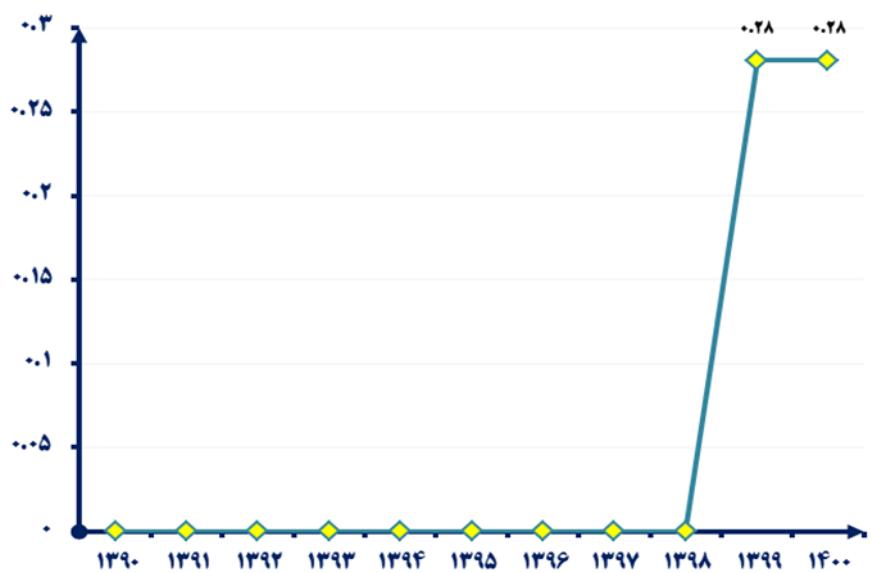


نمودار (۴) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان خدابنده در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ (هکتار)



در نمودار (۴) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان خدابنده از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان خدابنده به دلیل دور بودن از جاده ترانزیت، برخورداری از شرایط آب و هوایی نیمه خشک و سردسیری و کمبود منابع آبی برای توسعه باغات، در زمینه توسعه گلخانه ها نیز دارای محدودیت می باشد. لیکن علیرغم همه این محدودیت ها، با اعمال سیاستهای بهره و رانه و حمایت از تبدیل مزارع کشت سبزی وصیفی به کشت در محیط های کنترل شده میزان توسعه گلخانه ها در این شهرستان در طول برنامه پنجم ساله ششم با رشد متوسط ۱۹/۳۳ درصد، به ۲۶۲ هکتار رسیده است.

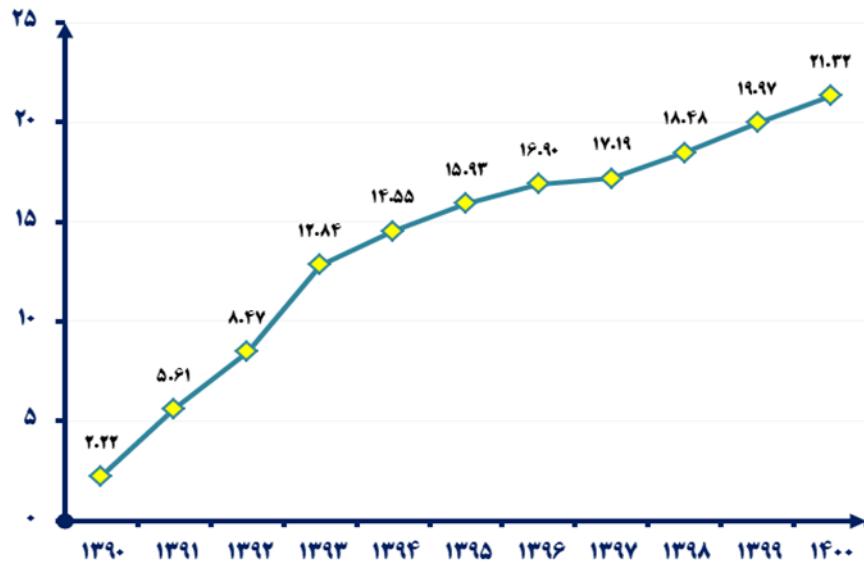
نمودار (۵) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان خرمدره در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ (هکتار)



در نمودار (۵) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان خرمدره از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان خرمدره علیرغم قرار گرفتن در جاده ترانزیت و نزدیکی به مرکز استان به دلیل برخورداری از شرایط آب و هوایی نیمه خشک و سردسیری، وزش بادهای موسمی و ضعف تقاضا محوری برای احداث گلخانه در این شهرستان (به دلیل غالب بودن کشت لوییای آبی و درآمد نسبتا بالای آن برای بهره برداران منطقه) در زمینه توسعه گلخانه ها دارای محدودیت می باشد؛ به نحوی که میزان توسعه گلخانه ها در این شهرستان در طول برنامه پنجم ساله ششم بدون رشد و با مساحتی معادل ۰/۲۸ هکتار بوده است.

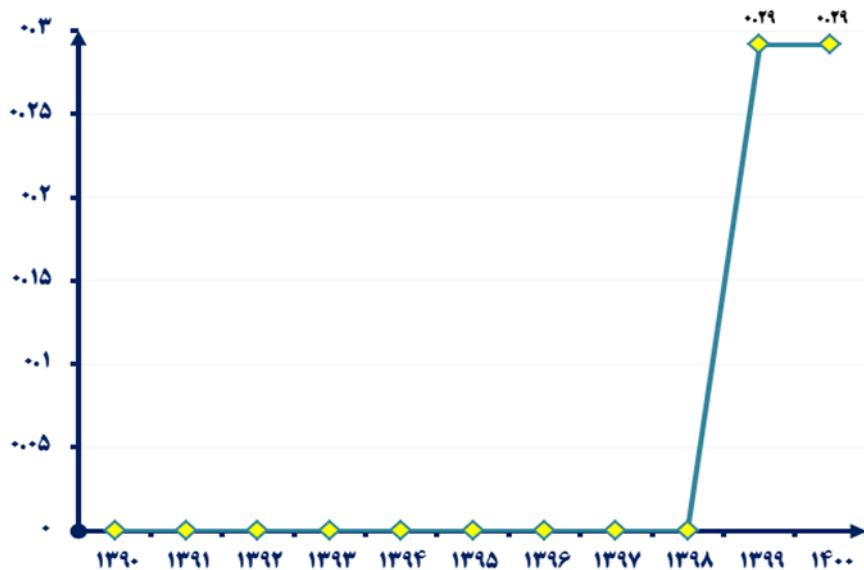


نمودار (۶) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان زنجان در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ (هکتار)



در نمودار (۶) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان زنجان از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان زنجان به دلیل اینکه مرکز استان بوده و در مسیر جاده ترانزیت قرار گرفته است ضمن برخورداری از شرایط آب و هوایی نیمه خشک و سردسیری برای توسعه باغات، در زمینه توسعه گلخانه ها در سطح استان بیشترین پتانسیل رشد را دارا می باشد به نحوی که علیرغم همه محدودیت های اجتماعی و اقتصادی موجود در منطقه، میزان توسعه گلخانه ها در این شهرستان در طول برنامه پنج ساله پنجم و ششم به ترتیب با رشد متوسط ۶۰ درصد و ۵/۹۹ درصد معادل ۲۱/۳۲ هکتار بوده است که بالاترین نرخ رشد توسعه گلخانه ها را در میان شهرستان های استان داشته است.

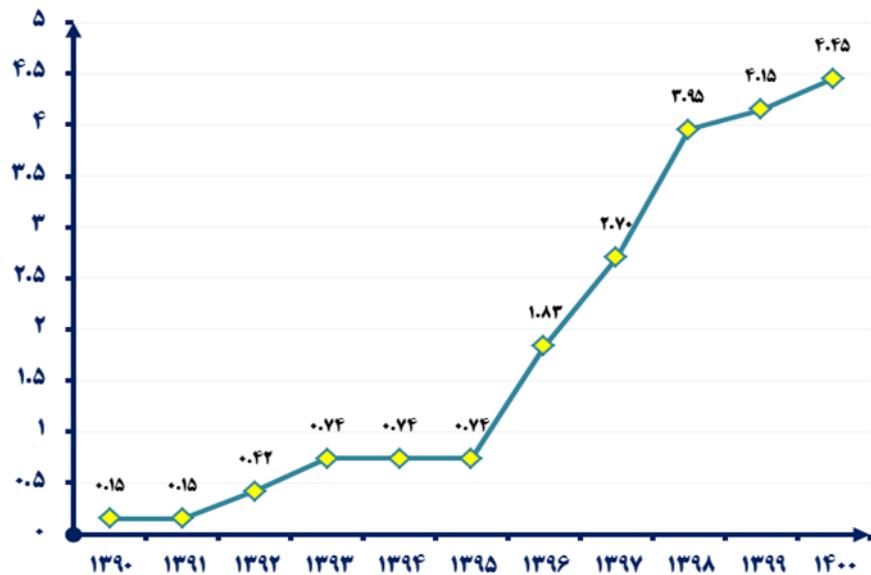
نمودار (۷) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان سلطانیه در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ (هکتار)



در نمودار (۷) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان سلطانیه از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان سلطانیه علی رغم نزدیکی به جاده ترانزیت و برخورداری از شرایط آب و هوایی نیمه خشک و سردسیری در توسعه باغات، با محدودیتها و متنوعیت های تخصیص منابع آبی برای توسعه گلخانه ها مواجه است. لیکن علیرغم همه این محدودیت ها، با اعمال سیاست های بهره وری و حمایت از تبدیل مزارع کشت سبزی و صیفی به کشت در محیط های کنترل شده، میزان توسعه گلخانه ها در این شهرستان در طول برنامه پنج ساله ششم بدون ثبت روند رشد به ۰/۲۹ هکتار رسیده است.

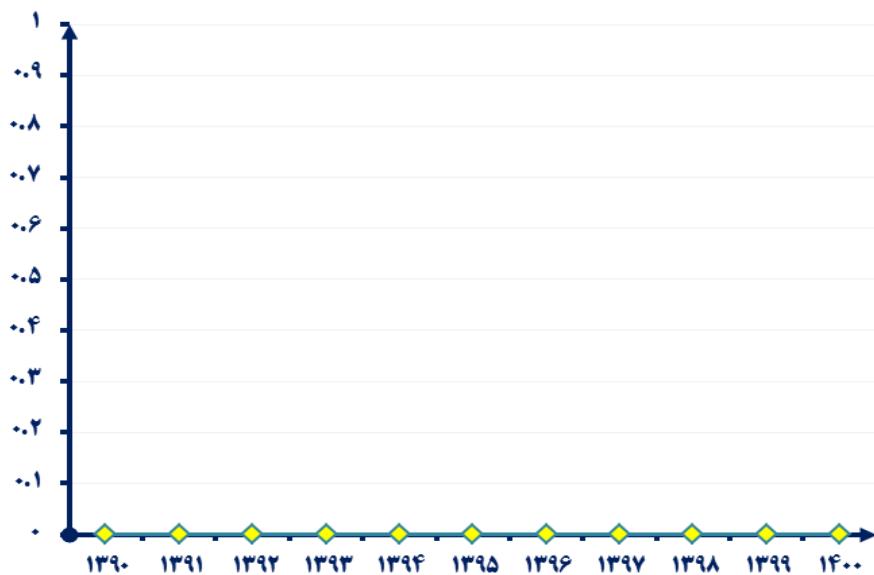


نمودار (۸) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان طارم در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ (هکتار)



در نمودار (۸) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان طارم از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ شهرستان طارم علیرغم دور بودن از جاده ترانزیت، به دلیل برخورداری از شرایط آب و هوایی نیمه گرمسیری و استفاده از پتانسیل ایستگاههای پمپاژ برای توسعه باقات در اراضی ملی، پیش بینی مدیریت بهره و رانه از ظرفیت منابع آبی ایجاد شده در آن را در زمینه توسعه گلخانه ها متصور ساخته است. به طوریکه میزان توسعه گلخانه ها در این شهرستان در طول برنامه پنجم ساله پنجم و ششم به ترتیب با رشد متوسط ۴۸/۹۱ درصد و ۴۳/۲۷ درصد به مساحت ۴/۴۵ هکتار رسیده است.

نمودار (۹) - روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان ماهنشان در دوره ۱۴۰۰ - ۱۳۹۰ (هکتار)



در نمودار (۹) روند توسعه کشت در محیط های کنترل شده شهرستان ماهنشان از سال ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۰ نمایش داده شده است؛ در این شهرستان همان طور که در نمودار قابل ملاحظه است هیچ رشدی در توسعه کشت در محیط های کنترل شده دیده نمی شود که از دلایل آن می توان به، محدودیت منابع آبی از نظر شوری بالا، دوری این شهرستان از مرکز استان و به نوعی بن بست بودن آن اشاره داشت که این موضوع عامل مهمی در عدم تمایل سرمایه گذاران به سرمایه گذاری در این حوزه را نشان می دهد. از ام به توضیح است اولین گلخانه استان در سطحی معادل یک هکتار در سال ۱۳۷۶ در شهرستان ماهنشان تاسیس گردید لیکن به دلیل مشکلات حقوقی حادث شده برای مالک، گلخانه مذکور پس از سه سال غیر



فعال گردید . علاوه بر این گلخانه تعداد ۲۰ گلخانه خانگی نیز در طول برنامه پنجم از محل اعتبارات توسعه اشتغال پایدار در سطوح ۱۰۰ الی ۳۰۰ متر مربعی در سطح شهرستان احداث گردیدند که متأسفانه بدلیل شوری آب و نداشتن تاسیسات تسویه آب همگی آنها در طول سالهای ۹۳ و ۹۴ غیر فعال گردیدند. لذا گلخانه های موجود در سطح شهرستان ماهنشان ( با مساحت تقریبی ۱/۵ هکتار ) به دلیل راکد و غیر فعال بودن آنها در نمودار شهرستان لحاظ نگردیده است.

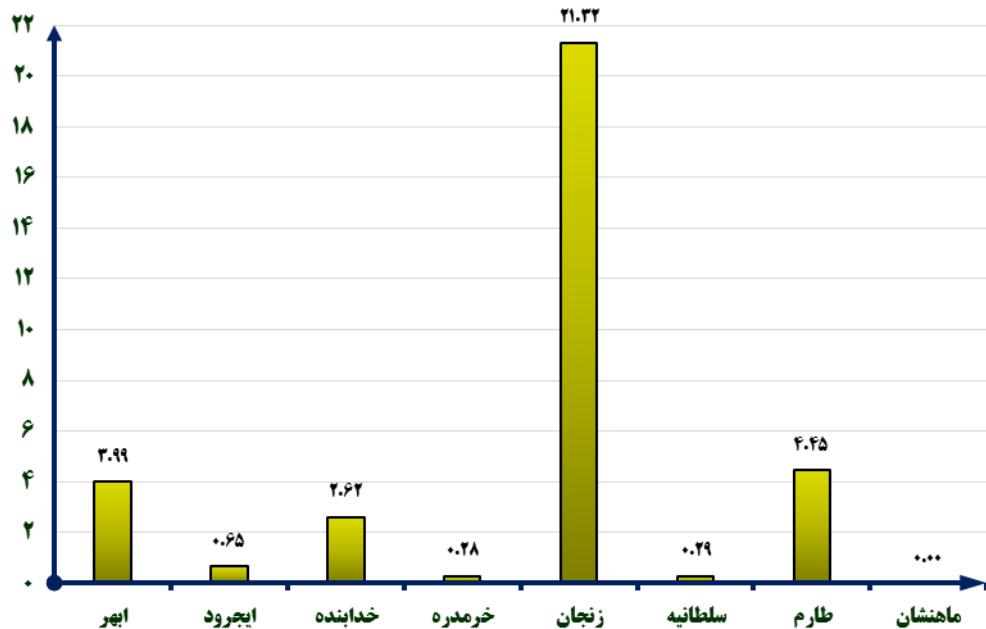
## ۲- مقایسه جایگاه شهرستانها با همدیگر و استان در شاخص توسعه کشت در محیط های کنترل شده

در جدول زیر اطلاعات شاخص توسعه کشت در محیط های کنترل شده به تفکیک استان و شهرستان ها ارائه شده است و بر اساس آن جایگاه شهرستان های استان با همدیگر مقایسه خواهد شد( بر اساس آخرین وضعیت موجود)

**جدول (۴): مقایسه جایگاه شهرستان ها در استان در شاخص توسعه کشت در محیط های کنترل شده - ۱۴۰۰**

ماهنشان	طرام	سلطانیه	زنجان	خرمده	خدابنده	ایجرود	ابهر	کل استان	سال پایه	واحد	شاخص
.	۴/۴۵	۰/۲۹	۲۱/۳۲	۰/۲۸	۲/۶۲	۰/۶۵	۳/۹۹	۳۳/۶	۱۴۰۰	هکتار	توسعه کشت در محیط های های کنترل شده

**نمودار (۱۰) - توسعه کشت در محیط های کنترل شده به تفکیک شهرستانها در سال ۱۴۰۰ ( هکتار )**

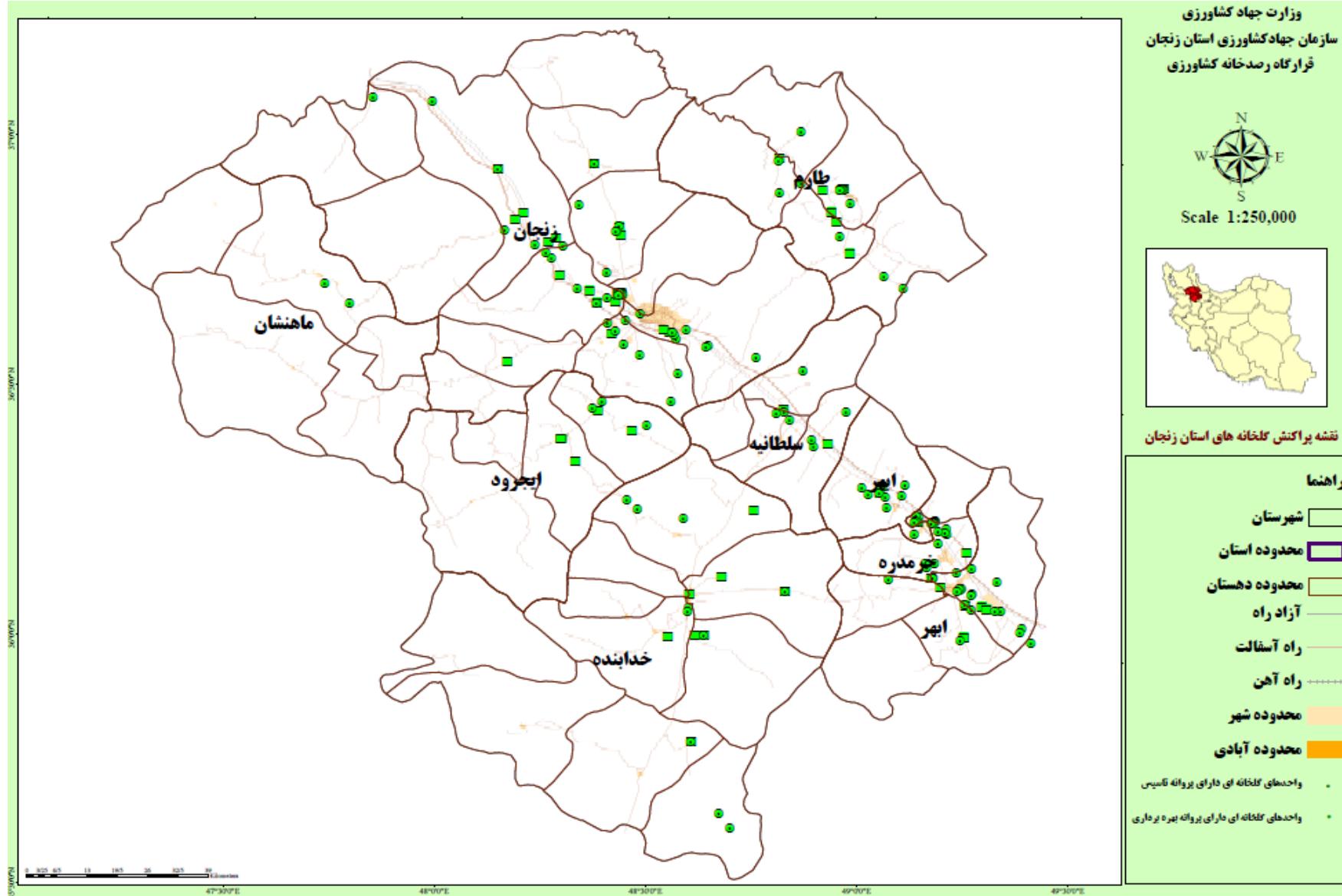




## برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



وضعیت گلخانه های موجود استان بر اساس آخرین داده های گلخانه ای تا بهمن سال ۱۴۰۱





### ۱-۳- دلایل موفقیت‌ها و عدم موفقیت‌ها در اهداف و عملکرد شاخص توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده

#### موفقیت‌ها:

طی دوره ۱۴۰۰-۱۳۹۰ میزان توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده استان به طور میانگین سالانه ۲۹/۴۱ درصد افزایش یافته و از ۲/۵۵

هکتار در سال ۱۳۹۰ به ۳۳/۶ هکتار در سال ۱۴۰۰ رسیده است. از دلایل مهم این موفقیت‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- وجود پتانسیل آبی مناسب در برخی از شهرستان‌ها بصورت انتقال کشت از فضای آزاد به محیط‌های کنترل شده
- ایجاد و ارتقاء دانش فنی در زیر بخش باگبانی بهویژه در حوزه تولید در محیط‌های کنترل شده
- انجام عملیات اصلاح و احیاء گلخانه‌های موجود
- جذب و حمایت از سرمایه‌گذاران در سطح استان
- ارتقاء ضریب هوشمند سازی تولید در محیط‌های کنترل شده
- استفاده از توان بخش خصوصی
- حمایت از توسعه مجتمع‌های گلخانه‌ای

#### عدم موفقیت‌ها:

علی‌رغم افزایش سطح تولید در محیط‌های کنترل شده طی دوره مورد بررسی، میزان این سطح از اهداف تعیین‌شده پایین‌تر می‌باشد. دلایل

مهم این عدم موفقیت‌ها عبارتند از:

- عدم امکان صدور مجوز تخصیص آب جدید از وزارت نیرو به بخش کشاورزی و بالتبع آن عدم تخصیص آب به پروژه احداث گلخانه‌های جدید
- بروکراسی طولانی در فرآیند صدور مجوزهای توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده
- افزایش نرخ سود تسهیلات بانکی و مشکل تأمین اعتبار لازم برای سرمایه‌گذاری و تأمین نقدینگی و وثایق بانکی لازم توسط سرمایه‌گذاران بخش خصوصی
- کمبود اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان
- الزام به رعایت قوانین زیست محیطی در راستای توسعه گلخانه‌ها

### ۴- مهم‌ترین تنگناها و چالش‌های فعلی توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده

#### جدول (۵) : مهم‌ترین تنگناها و چالش‌های فعلی توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده

تنگناها و چالش‌های فعلی	-
بحran کم آبی و عدم امکان تخصیص آب جدید به بخش کشاورزی	-
پایین بودن بهره‌وری تولید به دلیل استفاده از شیوه‌های سنتی تولید	-
سیاست‌های کلان دولت و تغییرات مستمر در سیاست‌گذاری‌ها مانند سیاست‌های قیمتی، بانکی، تجاری و...	-
کاهش اعتبارات بخش کشاورزی و منابع طبیعی و کند شدن روند تشکیل سرمایه ثابت	-
سیاست‌های تثبیت قیمت محصولات کشاورزی تحت عنوان سیاست‌های تضمین خرید و افزایش شدید قیمت نهاده‌های کشاورزی در قالب سیاست‌های آزادسازی	-



-	تضعیف سیاست‌های حمایت از بخش کشاورزی به‌ویژه افزایش نرخ سود تسهیلات بانکی
-	نبود برنامه جامع الگوی کشت ملی منطقه‌ای برای محصولات با غی
-	ضعف شدید در هماهنگی بین دستگاه‌های مرتبط با بخش کشاورزی به‌ویژه در زمینه صدور مجوزهای لازم
-	بالا بودن ریسک فنی، ریسک مالی و ریسک بازار در بخش کشاورزی و بالتبغ پایین بودن انگیزه سرمایه‌گذاری در حوزه گلخانه‌ها
-	پایین بودن سهم سرمایه‌گذاری در حوزه گلخانه از کل سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی
-	نبود هدف و سیاست واحد در پیکره دولت در مورد مسائل بخش کشاورزی شامل سیاست‌های غیر همسو در نظام اجرایی و دستگاه‌های مرتبط با بخش از قبیل بخش صنعت، آب، تأمین اجتماعی، آموزش عالی و .۰۰۰ درنتیجه درهم‌ریختگی در فرایندهای تصمیم‌گیری برای توسعه بخش کشاورزی و حفاظت از منابع پایه کاستی‌های مفرط در انجام تحقیقات کاربردی و کندی در تولید و انتقال یافته‌های تحقیقاتی به بخش باطنی و گلخانه‌ها
-	نقش کمنگ ظرفیت دانشگاه‌ها در تولید پژوهش‌های کاربردی در حوزه باطنی و گلخانه‌ها
-	پرداخت تسهیلات توسط بانک کشاورزی بر مبنای برآورد هزینه سال ۱۴۰۰
-	محدودیت منابع مالی بانک عامل
-	عدم وجود تسهیلات برای گلخانه‌های بالای سه هکتار
-	مانع تسهیلات سرسید شده برای دریافت تسهیلات تکمیل و تجهیز
-	درخواست صورت معاملات فصلی برای گلخانه‌ها از سوی بانک (علیرغم معافیت مالیاتی فعالیتهای کشاورزی)
-	ارزش گذاری پایین وثایق ملکی – شب بانکی
-	محدودیت سنی متقاضیان برای دریافت تسهیلات
-	اشغال دولتی همسر متقاضیان
-	عدم قبول طرح‌های توجیهی تهیه شده توسط نظام مهندسی در بانک عامل.
-	عدم تکمیل مدارک خصمانی از طرف متقاضیان
-	مشکل خامن برای افراد غیربومی
-	زمانبر بودن تمدید مجوز آب
-	صدور مجوز براساس تبصره یک اراضی و مشکلات مبتلا به
-	کوتاه بودن مدت زمان تعیین شده از سوی بانک جهت تکمیل مدارک
-	انجام استعلامات مکرر برای تمامی طرح‌های گلخانه‌ای و عدم مراجعت به سابقه موجود

## ۱-۵ - ساختار ظرفیت‌ها و محدودیت‌های حقوقی و قانونی

## ۱-۵-۱ - احصا وظایف، اختیارات و الزامات قانونی

**جدول (۶) : احصاء وظایف، اختیارات و الزامات قانونی توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده استان زنجان**



<ul style="list-style-type: none"> <li>- پیش‌آگاهی و کنترل جمعیت آفات و بیماری‌ها و علف‌های هرز زیر آستانه زیان اقتصادی در گلخانه‌ها با بهره‌گیری از مجموعه روش‌های کنترلی (IPM) در راستای افزایش عملکرد و تولید محصول سالم</li> <li>- راهبری و نظارت بر امور مربوط به بهبود و افزایش تولید محصولات کشاورزی در چارچوب سیاست‌های کلان وزارت جهاد کشاورزی</li> <li>- انجام پروژه‌های مطالعاتی و اجرایی بر اساس سیاست‌ها و ضرورت‌های برنامه‌های بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت</li> <li>- سیاست‌گذاری، مطالعه، برنامه‌ریزی، نظارت بر توسعه و حمایت از صنایع تبدیلی و تکمیلی محصولات کشاورزی</li> <li>- توسعه روش‌های نوین برای بهره‌برداری مطلوب و کارآمد از منابع آبی در گلخانه‌ها</li> </ul>	<b>وظایف</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نوسازی گلخانه‌های قدیمی و سایبانی نمودن باغات به منظور استفاده مؤثر از منابع و نهاده‌های کشاورزی و ارتقای بهره‌وری در فرآیند تولید با تأکید بر بهبود بهره‌وری از آب</li> <li>- ارتقاء دانش فنی و توانمندسازی بهره‌برداران بخش کشاورزی در حوزه باغات و گلخانه‌ها</li> <li>- بررسی و شناخت مزیت‌های موجود و تحلیل شرایط آتی تولید و مصرف بازارهای محصولات کشاورزی (بازارهای هدف) و تدوین برنامه‌های اجرایی لازم در سطح استان</li> <li>- برنامه‌ریزی و هماهنگی با دستگاه‌های ملی و استانی جهت تنظیم بازار نهاده‌ها و محصولات کشاورزی</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بهره‌گیری از امکانات دولتی و بخش خصوصی با اعتبارات تخصیصی ملی و استانی تحت مصوبات و دستورالعمل‌های موجود در راستای توسعه گلخانه‌ها.</li> <li>- پرداخت تسهیلات با نرخ سود ترجیحی در سقف اعتبارات استان به بهره‌برداران بخش کشاورزی جهت خرید ماشین‌آلات و ادوات کشاورزی</li> <li>- هماهنگی و همکاری با سایر دستگاه‌های اجرایی به منظور رفع موانع موجود در مسیر فعالیت واحدهای گلخانه‌ای</li> </ul>	<b>اختیارات</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الزام به رعایت سند آمایش سرزمهین</li> <li>- الزام به رعایت اهداف برنامه اقتصاد مقاومتی</li> <li>- الزام به رعایت اهداف مورد انتظار دولت از وزارت جهاد کشاورزی در قالب سند انتظار</li> <li>- الزام به رعایت سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه</li> <li>- الزام به رعایت سند چشم انداز ۱۴۰۴</li> <li>- الزام به رعایت بیانیه گام دوم انقلاب</li> <li>- رعایت دستورالعمل‌های ابلاغی از واحدهای ملی</li> <li>- لزوم رعایت حریم‌های قانونی تعریف شده در صدور مجوزها</li> <li>- لزوم رعایت برنامه‌های تولیدی ابلاغی از سوی معاونت امور باگبانی وزارت جهاد کشاورزی</li> <li>- رعایت مفاد قانون برگزاری مناقصات در اجرای پروژه‌های مطالعاتی و توسعه زیرساختهای مجتمع‌های گلخانه‌ای</li> <li>- لزوم برخورداری از سهم مشارکت سرمایه گذاران بخش خصوصی در پروژه‌های گلخانه‌ای</li> <li>- رعایت کلیه بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی در اجرای پروژه‌ها</li> <li>- قانون انتزاع وظایف بازرگانی و الحاقیه جهاد کشاورزی</li> <li>- قانون مقررات صادرات و واردات و قوانین مرتبط</li> <li>- الزام به رعایت مقررات و ضوابط و معیارهای استقرار واحدهای تولیدی و صنعتی (موضوع ماده ۱۱ قانون هوای پاک)</li> <li>- الزام به رعایت قوانین طرح تعادل بخش آب‌های زیرزمینی و نیز قانون توزع عادلانه آب</li> </ul>	<b>الزمات</b> <b>قانونی</b>



## ۳- گزارش پیش‌بینی آینده، ظرفیت‌ها و چالش‌های پیش‌رو

### ۱-۲- تبیین و ترسیم فاصله بین شرایط موجود و وضعیت مطلوب

بخش کشاورزی استان زنجان دارای توانمندی‌ها و ظرفیت‌های بسیار مناسبی جهت توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده می‌باشد. وجود پهنه‌های قابل توسعه برای ایجاد گلخانه‌ها و مجتمع‌های گلخانه‌ای، منابع آبی قابل توجه، کارشناسان خبره و با تجربه در بخش، زیرساخت‌های ارتباطی جهت بازار رسانی محصولات گلخانه‌ای و توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی از جمله نقاط قوت و فرصت‌هایی هستند که می‌توانند زمینه توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده در استان را فراهم آورند. در چنین بستری، دستیابی به سطح گلخانه‌ای ۱۲۵ هکتار در افق برنامه ششم توسعه (سال ۱۳۹۹) مد نظر قرار گرفته بود. لیکن به دلیل بروز محدودیت‌های جدی جهت سرمایه‌گذاری در این حوزه، حاکم شدن بحران کم آبی در استان و بالتابع سیاستهای انقباضی ایجاد شده در این راستا، نامناسب بودن سیاستهای تسهیلاتی اعلامی و سایر چالش‌های پیش روی این حوزه، توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده استان را علی رغم دارا بودن ظرفیت‌های مناسب با چالش مواجه گردانیده است.

بر اساس آمار رسمی کشور، از کل ۵۳۰ هزارهکتار اراضی آبی و دیم استان در سال ۱۴۰۰-۱۳۹۹، سطح زیر کشت محصولات زراعی آبی به میزان ۱۰۷ هزار هکتار و سطح زیر کشت محصولات باقی ۸۳ هزار هکتار (با سطح بارور قریب به ۶۱ هزارهکتار) و در مجموع سطح اراضی آبی استان بالغ بر ۱۹۰ هزار هکتار بوده است؛ که در این بین قریب به ۶۷۰۰ هکتار از اراضی آبی استان به کشت محصولات سبزی و جالیزی اعم از گوجه فرنگی، خیار، فلفل، لوبیا سبز و انواع سبزیجات برگی (به استثنای سبب زمینی، پیاز، سیر، هندوانه و خربزه) با تولیدی معادل ۳۲۰ هزار تن (با سهم ۱۲/۸ درصدی از کل ۲/۵ میلیون تن تولیدات بخش کشاورزی استان)، اختصاص یافته است که این اراضی ظرفیت مناسبی را برای تبدیل اراضی کم یازده سبزی و صیفی به احداث گلخانه‌ها را فراهم می‌نماید. در این بین چنانچه ۱۰ درصد از اراضی مذکور جهت ایجاد گلخانه‌ها زمینه یابی گردد چیزی قریب به ۶۷۰ هکتار را شامل خواهد شد.

ضمناً با توجه به آمار قریب به ۹۶ هزار نفر بهره بردار بخش کشاورزی استان در سال زراعی ۹۹-۱۴۰۰ (ماخذ: سالنامه آماری استان)، و با احتساب سرانه ۱/۱ هکتار اراضی زراعی آبی استان برای هر بهره بردار، چیزی حدود ۶۰۰۰ نفر بهره بردار در حوزه اراضی سبزی و صیفی بخش کشاورزی استان مشغول به فعالیتند؛ که با زمینه یابی و احداث هر یک هکتار گلخانه، ۱۰ نفر بطور مستقیم مشغول به فعالیت می‌گردند (هر ۱۰۰۰ مترمربع یک نفر اشتغالزائی).

سازمان جهاد کشاورزی استان (معاونت بهبود تولیدات گیاهی) براساس یک برنامه استعداد سنجی در فاز اول، فرصت‌های ممکن برای توسعه گلخانه‌ها در سطح استان را با توجه به محدودیت‌های منابع آبی به میزان ۳۴۹ هکتار و به شرح حدول شماره (۷) شناسائی نموده داده است. ضمناً در همین راستا و در طول سال‌های گذشته به منظور افزایش ارتقای توان تولید در بخش کشاورزی، حرکت در راستای تامین امنیت غذائی، مقابله با تاثیر نامطلوب پدیده‌های خشکسالی و سرمزدگی، مقابله با بحران کم آبی، کاهش هزینه‌های تولید و بالا بردن سطح اشتغال در بخش ضمن شناسائی اقدام به توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده نموده است بطوریکه در پایان سال ۱۴۰۰، تعداد ۲۰۱ باب گلخانه با سطحی معادل ۳۳/۶ هکتار در سطح استان احداث گردیده است که این سطح منجر به اشتغال قریب به ۳۵۰ نفر به طور مستقیم گردیده است.

میزان تولید محصولات گلخانه‌ای استان در سال ۱۴۰۰ قریب به ۴۵۵۸ تن شامل انواع محصولات گلخانه‌ای نظیر توت فرنگی، گوجه فرنگی، خیار، فلفل، لوبیا سبزیجات، نهال و نشاء می‌باشد (به میزان سه برابر بیشتر از تولید در فضای باز)؛ که با هوشمند سازی سطح تولید (تولید در سطوح مختلف طبقاتی گلخانه‌ها) این میزان تولید تا ۳ برابر دیگر و در مجموع تا ۹ برابر قابل افزایش می‌باشد.

در مجموع با حمایت و پشتیبانی از توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده می‌توان به اهداف کمی ذیل جامه عمل پوشانید:

۱- افزایش ایجاد اشتغال دائم در گلخانه‌ها نسبت به تولید در فضای باز (به نحوی که هر یک هکتار گلخانه ۱۰ نفر اشتغال زائی در مقایسه با سرانه ۱/۱ هکتاری اراضی آبی زراعی استان برای هر یک بهره بردار در پی خواهد داشت).

۲- افزایش تولید در گلخانه‌ها به میزان ۳ برابر تولید در اراضی آبی تحت کشت محصولات سبزی و صیفی خواهد بود.

۳- با اجرای طرح‌های هوشمندسازی تولید (تولید طبقاتی) در گلخانه‌ها میزان تولید در این حوزه تا سه برابر قابل افزایش می‌باشد (در مجموع و با در نظر گرفتن بندهای ۲ و ۳، میزان تولید در یک هکتار گلخانه ۹ برابر تولید در فضای آزاد خواهد بود).



- ۴ صرفه جوئی در میزان آب مصرفی گلخانه ها به مقدار یک ششم آب مصرفی در فضای آزاد.
- ۵ فارغ از سرمایه گذاری اولیه در حوزه احداث گلخانه ها، هزینه تولید در یک هکتار کمتر از هزینه تولید در یک هکتار کشت در فضای آزاد می تواند برسد، که این مهم با کنترل بهینه آفات، بیماریها و علفهای هرز، بهره مندی از تاسیسات هوشمند و اتوماسیون در کنترل مصارف انرژی، مکانیزه شدن امور تنظیمه گیاهی و آبیاری و بعضًا بخشی از مراحل کاشت و برداشت قابل دست یابی است.

#### جدول (۷) : فهرست اراضی مستعد شناسایی شده و مناسب برای ایجاد شهرک گلخانه ای در استان زنجان

منبع آب قابل استفاده		حرانم و فاصله تقریبی از زیر ساخت ها(متر)					نوع مالکیت (ملی/مستثنا)	مساحت تقریبی (هکتار)	آدرس سایت (روستا)	نام شهرستان	ردیف
سایر	چاه	روستا/شهر	خط گاز	خط برق	جاده آسفالت						
تامین از ایستگاه پمپاژ	-	۲۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	مستثنیات	۱۵۰	ایج	طرام ۱۵۰ هکتار	۱
-	بصورت مشاع	۱۰۰۰	۱۵۰	۱۰۰	۴۰	۴۰	مستثنیات	۲۰	قروه (شرکت پرکاس)	ابهر ۳۰ هکتار	۲
-	بصورت مشاع	۲۰۰۰	۰	۰	۸۰۰	۸۰۰	مستثنیات	۱۰	شناط		
سد گلابر	-	۱۸۰۰	۱۸۰۰	۱۸۰۰	۲۵۰۰	۲۵۰۰	مستثنیات	۴۰	اینچه رهبری	ایجرود ۴۵ هکتار	۳
سد گلابر	-	۲۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	مستثنیات	۵	اراضی پایاب سد گلابر		
-	دارد	بلگه شیر	همجوار	همجوار	جاده	جاده	مستثنیات	۵۵	دوپه	خادابند ۹۷ هکتار	۴
-	دارد	شیخلو	همجوار	همجوار	جاده	جاده	مستثنیات	۴۲	حومه فلاخ		
سد	-	-	-	-	-	-	مستثنیات	۲۰	شویر	خرمده ۲۰ هکتار	۵
تامین از ایستگاه پمپاژ	-	۱۰۰۰	۳۰		۵	۵	مستثنیات	۷	پری	ماهنشان ۷ هکتار	۶
جمع کل استان ۳۴۹ هکتار								جمع کل استان			

دستیابی به توسعه کشت در محیطهای کنترل شده بر اساس مناطق مستعد شناسائی شده در سطح استان مستلزم مشوق های ذیل می باشد:

- ارائه تسهیلات ارزان قیمت، با دوره باز پرداخت بلند مدت.
- تسهیلگری بصورت تامین هزینه های انتقال برق و گاز تا درب گلخانه ها از سوی دولت.
- لزوم لحاظ تخفیف در تعرفه های حوزه انرژی تخصیص یه مقاضیان ( برق و گاز).
- تسهیلگری در تخصیص آب چاه های مقاضیان احداث گلخانه ( عدم کاهش سهم آب چاه های اراضی زراعی آبی برای مقاضیان احداث گلخانه )
- پوشش بیمه ای موثر علی الخصوص بیمه سرمایدگی.
- ایجاد شرایط امکان تولید برق در گلخانه ها و فروش مازاد آن به شرکت های برق منطقه ای.
- تسهیلگری در تامین کمک های فنی و اعتباری مورد نیاز برای بازچرخانی آب در گلخانه ها و ....
- لازم به توضیح است با توجه به عملکرد توسعه گلخانه ها در سطح استان، در طول برنامه های پنجم و ششم ( دستیابی به میزان ۱۲۵ هکتار ) و وجود چالش های اساسی در این حوزه که منجر به دور شدن از توسعه معقول آن گردیده است، لذا تشکیل کمیته تخصصی توسعه گلخانه ها در ذیل کارگروههای شورای برنامه ریزی توسعه استان در جهت رفع مشکلات و تامین اهداف طرح تاثیر مثبتی خواهد داشت.



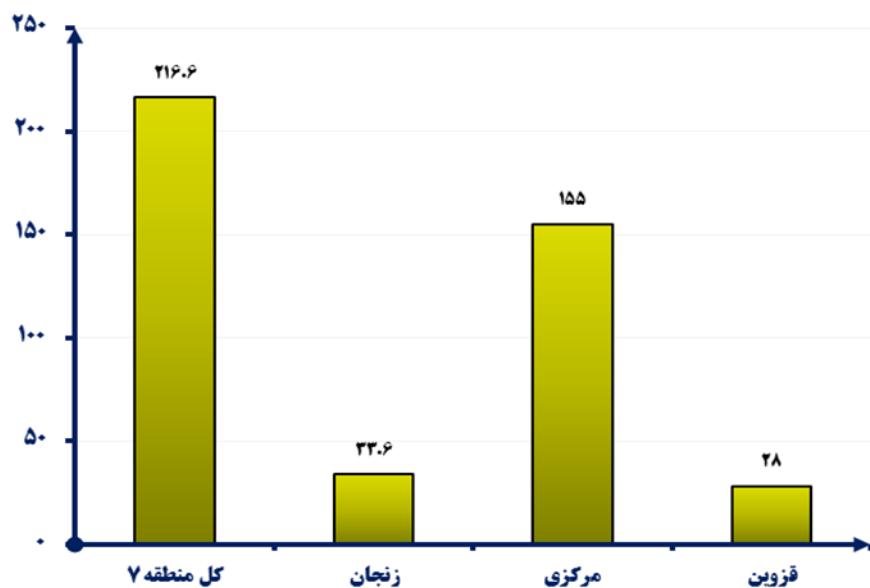
## -۲-۲- بررسی وضعیت بخش با بخش متناظر در استان‌های دیگر و کشور

جدول (۸) : جایگاه استان در منطقه ۷ آمایش کشور

قریون	مرکزی	زنجان	کل منطقه ۷	سال پایه	واحد	شاخص
۲۸	۱۵۵	۳۳/۶	۲۱۶/۶	۱۴۰۰	هکتار	توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده

مأخذ: گزارش بر اساس آمارنامه رسمی وزارت جهاد کشاورزی

نمودار (۱۰)- توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده منطقه ۷ آمایش به تفکیک استان‌ها در سال ۱۴۰۰



جدول (۹) : جایگاه استان در کشور

رتبه در کشور	استان زنجان	کل کشور	سال پایه	واحد	شاخص
۲۸	۳۱/۰۷	۱۷۱۳۴	۱۳۹۹	هکتار	توسعه کشت در محیط‌های کنترل شده

مأخذ: آمارنامه رسمی وزارت جهاد کشاورزی



## بخش دوم

قدوین برنامه ها و طرح های عملیاتی

در زمینه

توسعه کشت در محیط های کنترل شده

۱۴۰۲ - ۱۴۰۶



## جدول ۱- اهداف کلی، راهبردها و سیاست اجرایی

ردیف	هدف کلی	راهبردهای دستیابی به هدف کلی	سیاست اجرائی
۱	افزایش تولید (كمی و کیفی) محصولات کشاورزی راهبردی	۱- حفظ و افزایش تولید پایدار محصولات کشاورزی	افزایش تولید محصولات گیاهی (یاغی) کاهش خسارت‌های ناشی از مخاطرات اقیمی و محیطی
	۲- کنترل و ارتقای کیفیت محصولات تولیدی		تولید محصول سالم حفظ نباتات گیاهی (محصولات گلخانه‌ای) کنترل عوامل خسارت‌زا (آفات و بیماریهای گیاهی و علف‌های هرز) تعذیب بهینه محصولات گیاهی
	۳- ارتقای بهره وری عوامل تولید		ارتقای راندمان و بهره وری آب مصرفی در بخش کشاورزی استفاده از فناوری‌های نوین و کاربست تکنولوژی‌های جدید استفاده بهینه از نهاده‌های کشاورزی
	۴- دانش بنیان نمودن کشاورزی و توانمندسازی منابع نیروی انسانی		ارتقای سطح آگاهی و توانمندی تولید کنندگان بخش کشاورزی ارتقای سطح دانش و مهارت عوامل انسانی (کارشناسان) بخش کشاورزی بهره مندی از شیوه‌های نوین تولید در بخش کشاورزی
	۵- اصلاح ساختار و توسعه بازار محصولات و نهاده‌های کشاورزی		تقویت نقش بخش غیردولتی تنظیم بازار نهاده‌ها و محصولات کشاورزی مدیریت علمی بازار نهاده‌ها و محصولات کشاورزی
	۶- ارتقاء سطح حمایت از تجارت و تولید بازار محور و توزیع آن در فرایند زنجیره عرضه		توسعه مجتمع‌های گلخانه‌ای تقویت و تکمیل زنجیره تولید و عرضه محصولات برای بازار داخلی و صادرات



جدول ۲- تعیین اهداف کمی بر حسب اهداف کلی در برنامه هفتم (براساس داده های مطلق در طول برنامه)

جمع کل برنامه	هدف کمی متناظر با اهداف کلی										اهداف کلی	ردیف		
	سال های برنامه هفتم					وضعیت		واحد اندازه گیری	عنوان					
	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	برآورد سال	پایان سال							
۱۴۷	۳۰.۸	۳۰.۴۵	۲۹.۱۵	۲۸.۹	۲۷.۷	۲۷.۳	۳۳.۶	هکتار	توسعه کشت در محیط های کنترل شده	افزایش تولید (کمی و کیفی) محصولات کشاورزی راهبردی	۱			
۱۸۴۴۹	۳۷۹۸	۳۷۹۸	۳۶۶۳	۳۶۶۳	۳۵۲۷	۳۵۲۷	۴۵۵۸	تن						

جدول ۲- تعیین اهداف کمی بر حسب اهداف کلی در برنامه هفتم (براساس داده های تجمیعی در طول برنامه)

جمع کل برنامه	هدف کمی متناظر با اهداف کلی										اهداف کلی	ردیف		
	سال های برنامه هفتم					وضعیت		واحد اندازه گیری	عنوان					
	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	برآورد سال	پایان سال							
۲۰۷.۹	۲۰۷.۹	۱۷۷.۱	۱۴۶.۶۵	۱۱۷.۵	۸۸.۶	۶۰.۹	۳۳.۶	هکتار	توسعه کشت در محیط های کنترل شده	افزایش تولید (کمی و کیفی) محصولات کشاورزی راهبردی	۱			
۲۶۵۳۴	۲۶۵۳۴	۲۲۷۳۶	۱۸۹۳۸	۱۵۲۷۵	۱۱۶۱۲	۸۰.۸۵	۴۵۵۸	تن						

توضیحات:

- در طول برنامه ، مقدار تولید ۱۸۴۴۹ تن در گلخانه ها از ۱۴۷ هکتار تامین شده است (متوسط ۱۲۵ تن در هکتار) که چنین تولیدی در فضای باز به ۴۱۰ هکتار زمین زراعی آبی نیاز دارد (با متوسط تولید ۴۵ تن در هکتار). ✓
- میزان اشتغال زائی با احداث ۱۴۷ هکتار گلخانه چیزی معادل ۱۴۷۰ نفر خواهد بود در صورتیکه ۱۴۷ هکتار اراضی زراعی آبی در فضای باز با معیار ۱/۱ هکتار برای هر بهره بردار چیزی معادل ۱۳۷ نفر اشتغال خواهد بود. ✓

.



## جدول ۳ - تعیین اهداف کمی اجزای(محورهای) اصلی موضوعات کلیدی

ردیف	اهداف کمی متناظر با اهداف کلی	اجزاء یا محورهای اصلی										جمع کل برنامه	سال‌های برنامه هفتم	وضعیت	
		عنوان اجزای(محورهای) اصلی	اهداف کمی اجزای(محورهای) اصلی	واحد اندازه گیری	برآورد سال ۱۴۰۱	پایان سال ۱۴۰۰	واحد	برآورد سال ۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶			
۱	توسعه کشت در گلخانه ها	احاداث گلخانه های جدید	افزایش سطح تولید	هکتار	۲۶	۳۲.۴	۲۶	۲۶	۲۷	۲۷	۲۸	۲۸	۱۳۶	برنامه هفتم	وضعیت
۲	ارتقای بهره وری و احیای واحدهای غیر فعال	اصلاح ساختار گلخانه های قدیمی	بهبود سطح تولید	هکتار	۱.۴	۱.۳	۱.۳	۱.۳	۱.۷۵	۱.۵۵	۲	۲.۳	۹	برنامه هفتم	وضعیت
۳	مدیریت مخاطرات محیطی در محیط های کشت کنترل شده	هوشمندسازی تولید و دانش بنیان نمودن	هوشمندسازی سطح تولید	هکتار	-	-	-	-	۰.۳۵	۰.۴	۰.۴۵	۰.۵	۲	برنامه هفتم	وضعیت
	جمع			هکتار	۲۷.۷	۲۷.۳	۳۳.۶	۳۰.۸	۳۰.۴۵	۲۹.۱۰	۲۸.۹	۲۸.۷	۱۴۷	برنامه هفتم	وضعیت



## جدول ۳-۱- منابع پایه مورد نیاز در راستای تحقق اهداف موضوع کلیدی "توسعه کشت در محیط های کنترل شده" و سند آمایش استان زنجان

## (آب) بر حسب هزار مترمکعب و انرژی معادل هزار بشکه نفت خام(مطلق)

ردیف	اهداف کمی متناظر با اهداف کلی	منابع پایه	سال های برنامه هفتم					جمع کل برنامه
			۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	
۱	توسعه کشت در گلخانه ها	آب	۴۱۳۶.۶۷	۸۵۱.۶۷	۸۵۱.۶۷	۸۲۱.۲۵	۸۲۱.۲۵	۷۹۰.۸۳
		انرژی برق مصرفی	۳۹.۹۸۴	۸.۲۲۲	۸.۲۲۲	۷.۹۳۸	۷.۹۳۸	۷۶۴۴
		انرژی گاز مصرفی	۴۱۸.۸۸۰	۸۶.۲۴	۸۶.۲۴	۸۳.۱۶	۸۳.۱۶	۸۰.۰۸
۲	ارتقای بهره وری و احیای واحدهای غیر فعال	آب	۲۷۳.۷۵	۶۹.۹۶	۶۰.۸۳	۵۳.۲۳	۴۷.۱۵	۴۲.۵۸
		انرژی برق مصرفی	۲.۶۴۶	۰.۵۷۶۲	۰.۵۸۸	۰.۵۱۴۵	۰.۴۸۵۷	۰.۴۱۱۶
		انرژی گاز مصرفی	۲۷.۷۲۰	۷.۰۸۴	۶.۱۶	۵.۳۹	۴.۷۷۴	۴.۳۱۲
۳	مدیریت مخاطرات محیطی در محیط های کشت کنترل شده	آب	۶۰.۸	۱۵.۲	۱۳.۷	۱۲.۲	۱۰.۶	۹.۱
		انرژی برق مصرفی	۰.۵۸۸	۰.۱۴۷	۰.۱۳۲۳	۰.۱۱۷۶	۰.۱۰۲۹	۰.۰۸۸۲
		انرژی گاز مصرفی	۶.۱۶۰	۱.۵۴	۱.۳۸۶	۱.۲۳۲	۱.۰۷۸	۰.۹۲۴
ج	جمع	آب	۴۴۷۱.۲۲	۹۳۶.۸۳	۹۲۶.۲	۸۸۶.۶۸	۸۷۹	۸۴۲.۰۱
		انرژی برق مصرفی	۴۳.۲۱۸	۹.۰۰۵۵۲	۸.۹۵۲۳	۸.۵۷۰۱	۸.۴۹۶۶	۸.۱۴۳۸
		انرژی گاز مصرفی	۴۵۲.۷۶	۹۴.۸۶۴	۹۳.۷۸۶	۸۹.۷۸۲	۸۹.۰۱۲	۸۵.۳۱۶

میزان گاز مصرفی به ازای هر هکتار گلخانه ۵۰۰ مترمکعب در سال می باشد؛ ارزش حرارتی هر یک هزار متر مکعب گاز مصرفی در هکتار معادل ۶.۱۶ بشکه نفت خام محاسبه شده است.

میزان برق مصرفی به ازای هر هکتار گلخانه ۵/۰ میلیون کیلو وات ساعت در سال می باشد (صرف گلخانه های خاکی)؛ ارزش حرارتی هر یک میلیون کیلو وات ساعت برق مصرفی در هکتار معادل ۵۸۸ بشکه نفت خام

محاسبه شده است.

✓

✓



## ادامه جدول ۱-۳

## (آب بر حسب هزار مترمکعب و انرژی معادل هزار بشکه نفت خام) تجمعی

ردیف	اهداف کمی متناظر با اهداف کلی	منابع پایه	وضعیت	سال های برنامه هفتم						جمع کل برنامه	
				۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
۱	توسعه کشت در گلخانه ها	آب	آب	۴۱۳۶.۶۷	۴۱۳۶۶۷	۳۲۸۵	۲۴۳۳.۳۳	۱۶۱۲.۰۸	۷۹۰.۸۳	۷۹۰.۸۳	۴۱۳۶.۶۷
				۳۹.۹۸۴	۳۹.۹۸۴	۳۱.۷۵۲	۲۳.۵۲	۱۵.۵۸۲	۷.۶۴۴	۲۲.۹۳۲	
				۴۱۸.۸۸	۴۱۸.۸۸	۲۲۲.۵۴	۲۴۶.۴	۱۶۳.۲۴	۸۰.۰۸	۸۰.۰۸	
۲	ارتقای بهره وری و احیای واحدهای غیر فعال	آب	آب	۲۷۳.۷۵	۲۷۳.۷۵	۲۰.۳.۷۹	۱۴۲.۹۶	۸۹.۷۳	۴۲.۵۸	۴۱	۲۷۳.۷۵
				۲.۶۴۶	۲.۶۴۶	۱.۹۶۹۸	۱.۳۸۱۸	۰.۸۶۷۳	۰.۴۱۱۶	۱.۲۳	
				۲۷.۷۲	۲۷.۷۲	۲۰.۵۳۶	۱۴.۴۷۶	۹.۰۸۶	۴.۳۱۲	۴.۳	
۳	مدیریت مخاطرات محیطی در محیط های کشت کنترل شده	آب	آب	۶۰.۸	۶۰.۸	۴۵۶	۳۱.۹	۱۹.۷	۹.۱	-	۶۰.۸
				.۰۵۸۸	.۰۵۸۸	.۰۴۴۱	.۰۳۰۸۷	.۰۱۹۱۱	.۰۰۸۸۲	-	
				۶.۱۶	۶.۱۶	۴.۵۲	۳.۲۳۴	۲.۰۰۲	۰.۹۲۴	-	
جمع		آب	آب	۴۴۷۱.۲۲	۴۴۷۱.۲۲	۳۵۳۴.۳۹	۲۶۰۸.۱۹	۱۷۲۱.۰۱	۸۴۲.۰۱		۴۴۷۱.۲۲
				۴۳.۲۱۸	۴۳.۲۱۸	۳۴.۱۶۲۸	۲۰.۲۱۰۵	۱۶.۶۴۰۴	۸.۱۴۳۸		
				۴۵۲.۷۶	۴۵۲.۷۶	۳۵۴.۸۹۶	۲۶۴.۱۱	۱۷۴.۳۲۸	۸۰.۳۱۶		



## جدول ۴- تعیین عناوین برنامه های عملیاتی هر یک از اجزاء (محورهای) اصلی

۱- عنوان جزء اصلی(محوری)موضوع کلیدی: توسعه گلخانه های کشاورزی با احداث گلخانه های جدید

ردیف	عنوان برنامه عملیاتی	سهم از اجزاء (محورهای) موضوع کلیدی (%)
۱	احداث گلخانه های جدید	۹۲/۵

۲- عنوان جزء اصلی(محوری)موضوع کلیدی: توسعه گلخانه های کشاورزی با اصلاح ساختار گلخانه های قدیمی

ردیف	عنوان برنامه عملیاتی	سهم از اجزاء (محورهای) موضوع کلیدی (%)
۱	اصلاح ساختار گلخانه های قدیمی	۶

۳- عنوان جزء اصلی(محوری)موضوع کلیدی: توسعه گلخانه های کشاورزی با هوشمندسازی تولید و دانش بنیان نمودن در محیط های کنترل شده

ردیف	عنوان برنامه عملیاتی	سهم از اجزاء (محورهای) موضوع کلیدی (%)
۱	هوشمندسازی تولید و دانش بنیان نمودن	۱/۵



برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



## جدول ۵-۱- عناوین طرح/عملیات اصلی بر حسب اهداف کمی در برنامه هفتم

(مبالغ به قیمت ثابت سال ۱۴۰۱) - میلیارد ریال



## برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



ادامه جدول ۱-۵ - عنوانین طرح/عملیات اصلی بر حسب اهداف کمی در برنامه هفتم

(مبالغ به قیمت ثابت سال ۱۴۰۱) - میلیارد ریال

ردیف	عنوان	جزء (محورهای کلیدی)	هدف کمی متناظر با اجزا (محورهای)	موضوع کلیدی	واحد اندماجه گیری	عنوان برنامه عملیاتی	هدف کمی	کمی	برنامه عملیاتی
۳	توسعه گلخانه های کشاورزی با هوشمندسازی سطح تولید و دانش	توسعه گلخانه های کشاورزی با هوشمندسازی سطح تولید و دانش	هوشمند سازی	تولید	کنترل شده در محیط های کنترل شده	ارتقاء و هوشمند سازی سطح تولید در محیط های کنترل شده	هوشمند سازی	تولید و دانش	برآورد هجمه عملیات اصلی سال های پیش
	معاونت بهبود تولیدات گیاهی	مسؤل اجراء	محل اجرا	کل مبالغ مهندسی مالی	برآورد هجمه عملیات اصلی سال های بعد	حجم عملیات اجزاء اصلی (محوری) تحقق هدف کمی طرح در طی سال های برنامه هفتم	واحد اندماجه گیری	واحد اندماجه گیری	هدف کمی
	۷۶۳۱۰	۰.۵	۰.۴۸	۰.۴	۰.۳۵	۰.۳	-	-	۱۳۰۱

نمودار نسبتی تغییرات مقداری با سند امانتی:  
۱- زردهان و مهندسی ۲- آب و طبیعت ۳- ندرانده ۴- خودمده سلطانیه و  
۵- اینزوده



برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



جدول ۵-۲-عنوانین فعالیت اصلی بر حسب اهداف کمی در برنامه هفتم

(مبالغ به قیمت ثابت سال ۱۴۰۱)-میلیارد ریال

ردیف	عنوان	جزء (محورهای کلیدی)	هدف کمی برآنده با این محورهای مخصوص کلیدی	واحد اندازه گیری	عنوان برنامه محیطی	واحد اندازه گیری	محدودیتی	هدف کمی برآنده واحد اندازه گیری	میزان فعالیت					میزان فعالیت تحقق هدف کمی طرح در طی سال های برنامه هفتم	میزان فعالیت					
									سال های پیش برآورد مبنی برآورد میزان فعالیت	سال های بعد برآورد مبنی برآورد میزان فعالیت	سال های قبل برآورد مبنی برآورد میزان فعالیت	سال های قبل برآورد مبنی برآورد میزان فعالیت	سال های قبل برآورد مبنی برآورد میزان فعالیت							
۱	توسعه گلخانه های کشاورزی با احداث گلخانه های جدید	افزایش سطح تولید	احداث گلخانه های جدید	هکتار	احداث گلخانه های جدید	هکتار	افق ایش سلطه پولیه مصادرات کشاورزی	احداث گلخانه های جدید	الف - هزینه ای											
									۱- مشاوره سرمایه گذاری	۱	نفر	۷۸	۷۸	۷۸	۷۸	۷۸	۷۸	۷۸	۷۸	۷۸
									۲- عملیات کارشناسی و بازدید	۲	هکتار	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶
									۳- صدور مجوز	۳	هکتار	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶
									۴- پیگیری تامین منابع مالی	۴	هکتار	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶
									۵- توسعه زیرساخت مجتمع ها	۵	هکتار	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶
									۶- شرکهای پشتیبان	۶	مورد	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۲
									ب - تملک دارائی های سرمایه ای:											
									۱- آموزش و ترویج	۱	نفر	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰	۷۸۰
									۲- زیرساخت مجتمع ها	۲	میلیارد ریال	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰
۲	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۱- زنجان و نیک پیوند تجهیزات کشاورزی شهرستانی تابعه منطقه با سند اهالیت:	۲۰۴۰۰	۴۲۰۰	۴۲۰۰	۴۰۵۰	۴۰۵۰	۳۹۰۰	۳۹۰۰	۳۹۰۰	۳۹۰۰	۳۹۰۰	۳۹۰۰	
									ج- سرمایه ای: تسهیلات بانکی	ج- سرمایه ای: تسهیلات بانکی	میلیارد ریال	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰	۵۲۰
									جمع کل	۲۳۱۳۰.۴۱										



برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



#### ادامه جدول ۲-۵- عنوانین فعالیت اصلی بر حسب اهداف کمی در برنامه هفتم

(مبالغ به قیمت ثابت سال ۱۴۰۱) - میلیارد ریال

میزان فعالیت													اجزاء (محورهای کلیدی)
													ردیف
													عنوان
هدف کم ممتازه با اجراء (محورهای) وگردد سطح توپید	واحد اندازه گیری	عنوان برنامه عملیاتی	هدف کم برآنده عملیاتی	واحد اندازه گیری	عنوان برنامه عملیاتی	هدف کم برآنده عملیاتی	واحد اندازه گیری	عنوان برنامه عملیاتی	هدف کم برآنده عملیاتی	واحد اندازه گیری	عنوان برنامه عملیاتی	هدف کم برآنده عملیاتی	توسعه گلخانه های کشاورزی با اصلاح ساختار گلخانه های قدیمی
مهارت	مهارت	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	اصلاح ساختمان	ردیف
۱- زیباجان و زیک بی ۲- ابهد و طارم ۳- خدابنده ۴- خدرمودره سلطانیه و ایجرود ۵- ماهشان شهرهستهای تابعه منطقه با سند آمایش:	۳۱۶.۰۷	جمع کل	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷	۳۱۶.۰۷
۱- مأمورت بهبود تولیدات گیاهی ۲- محل اجرا ۳- مسئول اجرا	۳۱۵	۸۰.۵	۷۰	۶۱.۲۵	۵۴.۲۵	۴۹	۴۵.۵	میلیارد ریال	ب- سرمایه ای: تسهیلات بانکی	۴- پیگیری تامین منابع مالی	۳- تامین مدارک به منظور اخذ تسهیلات	۲- عملیات کارشناسی و بازدید	۱- مشاوره سرمایه گذاری
۱- پیشتر کار توسط واحد تخصصی و شهرستان	۰.۰۶	۲.۳	۲	۱.۷۵	۱.۰۵	۱.۰۴	۱.۰۳	-	هکتار	هکتار	هکتار	هکتار	الف - هزینه ای
۱- کل مبالغه بیزد مالی	۰.۰۹	۲.۳	۲	۱.۷۵	۱.۰۵	۱.۰۴	۱.۰۳	-	هکتار	هکتار	هکتار	هکتار	واحد اندازه گیری
۱- برآورد میزان فعالیت سال های بعد	۰.۳۵۱	۲.۳	۲	۱.۷۵	۱.۰۵	۱.۰۴	۱.۰۳	-	هکتار	هکتار	هکتار	هکتار	حافظه و بهبود سطح توپید محصولات کشاورزی
۱- برآورد میزان فعالیت سال های هفتم	۱.۰۷	۸	۷	۶	۵	۴	۳	-	نفر	۱- مشاوره سرمایه گذاری	۲- عملیات کارشناسی و بازدید	۳- تامین مدارک به منظور اخذ تسهیلات	۴- پیگیری تامین منابع مالی
۱- واحد اندازه گیری	۰.۰۳	۲.۳	۲	۱.۷۵	۱.۰۵	۱.۰۴	۱.۰۳	-	هکتار	هکتار	هکتار	هکتار	حافظه و بهبود سطح توپید محصولات کشاورزی
۱- واحد اندازه گیری	۱.۴۰۶	۱.۴۰۵	۱.۴۰۴	۱.۴۰۳	۱.۴۰۲	۱.۴۰۱	برآورد میزان فعالیت سال های قبل	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری
۱- مجموع فعالیت های برآورد میزان فعالیت سال های هفتم	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	برآورد میزان فعالیت سال های هفتم	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵



## برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



### ادامه جدول ۲-۵- عنوان فعالیت اصلی بر حسب اهداف کمی در برنامه هفتم

(مبالغ به قیمت ثابت سال ۱۴۰۱)- میلیارد ریال

ردیف	عنوان	اهداف کمی متناظر با اجزای محورهای موضوع کلیدی	واحد اندازه گیری	میزان برنامه عملیاتی	میزان فعالیت										اجزاء (محورهای کلیدی)		
					واحد اندازه گیری	حدف کمی برنامه عملیاتی	ارتفاق و هوشمند سازی سطح تولید مخصوص لالات کشاورزی		هوشمند سازی سطح تولید								
					واحد اندازه گیری	حدف کمی برنامه عملیاتی											
ملقطات	محل اجرا	مسئلول اجرا	محل اجرا	کل منابع موده نیاز مالی	برآورد میزان فعالیت سال های بعد	میزان فعالیت تحقق هدف کمی طرح در طی سال های برنامه هفتم	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	واحد اندازه گیری	
				۰.۱۳۸													الف - هزینه ای
				۰.۰۱	۲	۲	۲	۲	۲	-	-	نفر	۱- مشاوره سرمایه گذاری				
				۰.۰۷۸	۰.۵	۰.۴۵	۰.۴	۰.۳۵	۰.۳	-	-	هکتار	۲- عملیات کارشناسی و بازدید				
				۰.۰۲	۰.۵	۰.۴۵	۰.۴	۰.۳۵	۰.۳	-	-	هکتار	۳- تامین مدارک به منظور اخذ تسهیلات				
				۰.۰۳	۰.۵	۰.۴۵	۰.۴	۰.۳۵	۰.۳	-	-	هکتار	۴- پیگیری تامین منابع مالی				
				۳.۷												ب- تملکی	
				۰.۴	۱۶۰	۱۶۰	۱۶۰	۱۶۰	۱۶۰	-	-	نفرروز	۱- آموزش و ترویج - کلاس				
				۰.۳	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	-	-	نفرروز	۲- آموزش و ترویج - بازدید				
				۳	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۶	-	-	میلیارد ریال	۳- کمک های فنی و اعتباری				
				۴۸	۱۲	۱۰.۸	۹.۶	۸.۴	۷.۲	-	-	میلیارد ریال	ج- سرمایه ای: تسهیلات بانکی				
				۵۱.۸۳۸												جمع کل	



برنامه هفتم توسعه بخش کشاورزی و منابع طبیعی استان زنجان



جدول ۵-۳- منابع مالی مورد نیاز تحقق اهداف کمی برنامه عملیاتی و شیوه تامین آن در طول برنامه (میلیارد ریال)

ردیف	برنامه عملیاتی اجزاء (اصلی)	دوف کمی برای تامیم محیطیتی واحد انتدازه گیری	دوف کمی برای تامیم محیطیتی واحد انتدازه گیری	از کل منابع										کمک	تامین مالی از بخش غیر دولتی*	تامین مالی از بخش غیر دولتی*	
				مجموع اعتماد های دیگر	جهانی	دانشی	جهانی										
۱	توسعه گلخانه های کشاورزی با احداث گلخانه های جدید	افزایش سطح	هکتار	۴۴۲۲.۰۱	۴۵۹۲.۰۷	۴۷۶۲.۱۳	۴۷۶۲.۱۳	۴۸۰۵	۴۸۰۶	۴۸۰۷	۴۸۰۸	۴۸۰۹	۴۸۰۹	۴۸۰۹	۲۳۱۳۰.۴۱	۱۶۴۰۰	۴۰۰۰
۲	توسعه گلخانه های کشاورزی با اصلاح ساختار گلخانه های قدیمی	ارتقای تولید	هکتار	۴۹.۱۹	۵۴.۴۵	۶۱.۴۶	۷۰.۲۳	۸۰.۷۴	۹۰.۷۶	۱۰۰.۷۷	۱۱۰.۷۸	۱۲۰.۷۹	۱۳۰.۷۹	۱۴۰.۷۹	۳۱۶.۰۷	۶۵	۲۵۰
۳	توسعه گلخانه های کشاورزی با هوشمندسازی تولید در محیطهای کنترل شده	بهبود تولید	هکتار	۷.۹۶۲۷	۹.۱۶۵۲	۱۰.۳۶۷۶	۱۱.۵۷۰۱	۱۲.۷۷۲۵	۱۳.۹۷۴۱	۱۵.۱۷۵۰	۱۶.۳۷۶۹	۱۷.۵۷۸۷	۱۸.۷۷۰۶	۱۹.۹۷۲۵	۲۰۱.۸۳۸۱	۳۸	۱۰
جمع کل																	۲۳۱۳۰.۴۱

\* از جمله سهم مشارکت در طرح های مشارکت عمومی و خصوصی

\*\* شامل سرمایه گذاری مستقیم و فاینانس طرح ها و پروژه ها ، که در منابع شرکت های دولتی منعکس نمی گردد.